



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE
INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON
DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS

2022

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	4,744	8,091	Gastos de Funcionamiento	19,105,600	21,706,931
Impuestos	0	16,267,429	Servicios Personales	14,376,462	17,432,691
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	1,102,842	1,394,213
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	0	0
Derechos	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	4,563,313
Productos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	4,744	8,091	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	4,563,313
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
			Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	19,430,392	41,592,636	Donativos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	19,430,392	41,592,636	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0			
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	19,435,137	41,600,727	Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	391,594
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	391,594
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	19,105,600	26,661,838
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	329,536	14,938,889

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.
L.A. VERONICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS,
HUMANOS Y MATERIALES

Vo.Bo.

Vo. Bo.
MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2022
INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021
(Cifras en Pesos)

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2022	2021		2022	2021
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	656,595	2,955,822	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	624,771	2,961,570
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	16,267,429	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	656,595	19,223,250	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	624,771	2,961,570
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	2,919,897	2,628,049	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,464,919	-1,464,919	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	624,771	2,961,570
Total de Activos No Circulantes	1,454,978	1,163,130	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	2,111,573	20,386,380	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,486,802	17,424,810
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	329,536	14,938,889
			Resultados de Ejercicios Anteriores	26,020,288	11,081,399
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-24,863,022	-8,595,478
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	1,486,802	17,424,810
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	2,111,573	20,386,380

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró
L.A. VERÓNICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS,
HUMANOS Y MATERIALES

Vo.Bo.

Vo. Bo.
MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2022
INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2021	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2021	0	2,485,921	14,938,889	0	17,424,810
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	0	0	14,938,889
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Revalúos	0	11,081,399	0	0	11,081,399
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-8,595,478	0	0	-8,595,478
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2021	0	0	0	0	0
Resultados por Posicion Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2021	0	2,485,921	14,938,889	0	17,424,810
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022	0	14,938,889	-30,876,897	0	-15,938,008
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	329,536	0	329,536
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-16,267,544	0	-16,267,544
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2022	0	0	0	0	0
Resultados por Posicion Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2022	0	17,424,810	-15,938,008	0	1,486,802

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.
L.A. VERONICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS, HUMANOS Y MATERIALES

Vo.Bo.

Vo. Bo.
MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2022
INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	18,566,656	291,848	PASIVO	0	2,336,800
Activo Circulante	18,566,656	0	Pasivo Circulante	0	2,336,800
Efectivo y Equivalentes	2,299,227	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	2,336,800
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,267,429	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	0	291,848	Pasivo No Circulante	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	291,848	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	14,938,889	30,876,897
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	14,938,889	30,876,897
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	14,609,353
			Resultados de Ejercicios Anteriores	14,938,889	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	16,267,544
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.
L.A. VERONICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS, HUMANOS Y MATERIALES

Vo.Bo.

Vo. Bo.
MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA
DIRECTORA GENERAL

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	19,435,137	41,600,727	Origen	0	391,594
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	391,594
Derechos	0	0		0	0
Productos	4,744	8,091	Aplicación	291,848	295,765
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	291,848	295,765
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-291,848	95,829
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	19,430,392	41,592,636	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	0	0	Origen	16,267,429	211,088
Aplicación	19,105,600	26,661,838	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	14,376,462	17,432,691	Interno	0	0
Materiales y Suministros	1,102,842	1,394,213	Externo	0	0
Servicios Generales	3,626,297	2,880,027	Otros Orígenes de Financiamiento	16,267,429	211,088
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Aplicación	18,604,344	12,788,211
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	0	4,563,313	Externo	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	18,604,344	12,788,211
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-2,336,915	-12,577,123
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,299,227	2,457,595
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,955,822	498,227
Transferencias al Exterior	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	656,595	2,955,822
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	391,594			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	329,536	14,938,889			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.

L.A. VERONICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS, HUMANOS Y MATERIALES

Vo.Bo.

Vo. Bo.

MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2022
INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS
 Estado Analítico del Activo
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	20,386,380	41,949,237	60,224,044	2,111,573	-18,274,808
Activo Circulante	19,223,250	41,657,389	60,224,044	656,595	-18,566,656
Efectivo y Equivalentes	2,955,822	20,966,545	23,265,772	656,595	-2,299,227
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,267,429	20,690,844	36,958,273	0	-16,267,429
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	1,163,130	291,848	0	1,454,978	291,848
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	2,628,049	291,848	0	2,919,897	291,848
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,464,919	0	0	-1,464,919	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.
L.A. VERONICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS, HUMANOS Y MATERIALES

Vo.Bo.

Vo. Bo.
MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA
 DIRECTORA GENERAL



Cuenta Pública 2022
INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01 de enero al 30 de diciembre de 2022

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA			0	0
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
TOTAL DE OTROS PASIVOS			2,961,570	624,771
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			2,961,570	624,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró. L.A. VERONICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS, HUMANOS Y MATERIALES	Vo.Bo. 	Vo. Bo. MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ COORDINADORA ADMINISTRATIVA	Autorizó ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA DIRECTORA GENERAL
--	--------------------	---	---



Cuenta Pública 2022
INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Al 30 de junio de 2022

(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
-------------------------	----------	---------------------------	-------------------------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.
L.A. VERONICA DEL CARMEN ACUÑA GONZALEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS, HUMANOS Y MATERIALES

Vo.Bo.

Vo. Bo.
MA. CARMEN DINORAH LÓPEZ HERNÁNDEZ
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
ING. MIRIAM GARCÍA ZAMORA
DIRECTORA GENERAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL

Notas de Desglose

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El formato con el que se presenta el Estado de Situación Financiera del 1 de enero al 31 de Diciembre del 2022, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma el Capítulo VII “De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal” emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 30 de Septiembre de 2015, mismo que fue publicado en por el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

1 ACTIVO

1.1 Efectivo y Equivalente.

El apartado del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022, refleja el recurso con el que cuenta del Instituto para la Atención e Inclusión de las personas con Discapacidad de inmediata en 3 cuentas bancarias con un saldo de \$ 656,595.00 (seiscientos cincuenta y seis quinientos noventa y cinco 00/100 m.n.) en sus diferentes cuentas con las

1.2 Derecho a recibir Efectivo o Equivalentes

Este rubro refleja del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 un saldo de \$ 00.00 (ceros pesos 00/100 m.n.) correspondientes a la apertura de fondo de viáticos y fondo revolviente.

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



ACTIVO NO CIRCULANTE

Bienes Muebles

Este apartado refleja un saldo de \$2,919,897.00 (Dos millones novecientos diecinueve mil ochocientos noventa y siete pesos 00/100 M.N.) corresponde a la adquisición de mobiliario y equipo administrativo y vehículos

2 PASIVO

2.1 Pasivo Circulante

2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Este rubro representa el monto del adeudo de este Instituto en el período del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 por un monto de \$624,771.00 (seiscientos veinticuatro mil setecientos setenta y un pesos 00/100 m.n.) desglosado de la siguiente manera:

- Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo refleja un importe de \$ 220,397.27 (doscientos veinte mil

trecientos noventa y siete .27/100 M.N.)

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO

El rubro Hacienda Pública / Patrimonio Generado por un monto de \$1,486,802.00 (un millón cuatrocientos ochenta y seis mil ochocientos dos pesos 00/100 M.N.), se compone de la siguiente manera:

- Hacienda Pública/patrimonio generado de ejercicios anteriores: 17´424,810
- Hacienda Pública/patrimonio generado del ejercicio: (-15´938,008)

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

El formato con el que se presenta el Estado de Actividades del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma el Capítulo VII" De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal" emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



Federación con fecha 30 de Septiembre de 2015, mismo que fue publicado en por el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Ingresos por participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

El monto total por este rubro reportado \$ 19´435,137.00 (diecinueve millones cuatrocientos treinta y cinco mil cientos treinta y siete 00/100 M.N.), se desglosa como sigue:

- Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas por \$19´430,392.00 (diecinueve millones cuatrocientos treinta mil trescientos noventa y dos pesos 00/100 M.N.)
- Productos por \$4,744.00 (cuatro mil setecientos cuarenta y cuatro pesos 00/100 M.N.)

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El importe total de Gastos de Funcionamiento por un monto de \$ 19´105,600.00 (diecinueve millones ciento cinco mil seiscientos pesos 00/100 M.N.) se desglosa como sigue:

- Servicios Personales \$ 14´376,462.00
- Materiales y Suministros \$ 1´102,842.00
- Servicios Generales \$ 3´626,297.00

AHORRO/ DESAHORRO DEL EJERCICIO

El ahorro/desahorro del ejercicio que se reporta por la cantidad de:

- Resultado del Ejercicio (ahorro/desahorro) \$329,536.00 (trescientos veintinueve mil quinientos treinta y seis pesos 00/100 M.N) es el resultado del Estado de Actividades y representa la diferencia entre los “Ingresos y Otros Beneficios” y los “Gastos y Otras Pérdidas”.

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES DE LA HACIENDA

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



PÚBLICA / PATRIMONIO

El formato con el que se presenta el Estado de Variación en la Hacienda Pública del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma el Capítulo VII “De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal” emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 30 de septiembre de 2015, mismo que fue publicado en por el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

El importe total de la Hacienda Pública / Patrimonio del Instituto para la Atención e Inclusión de las personas con Discapacidad del Estado de Zacatecas asciende a \$ 14'938,889.00 (catorce millones novecientos treinta y ocho mil ochocientos ochenta y nueve pesos 00/100 M.N) y se conforma de la siguiente manera:

- Resultado del Ejercicio ahorro y desahorro \$ 00.00

- Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores \$-14'938,889.00
- Total, Patrimonio/Hacienda Pública \$14'938,889.00

NOTAS AL ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

El formato con el que se presenta el Estado Analítico de la Deuda Y Otros Pasivos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma el Capítulo VII “De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal” emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 30 de septiembre de 2015, mismo que fue publicado por el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

El saldo final del periodo refleja \$ 624,771.00 (seiscientos veinticuatro mil setecientos setenta y un pesos 00/100 M.N.).

TOTAL, DEUDA Y OTROS PASIVOS \$ 624,771.00

NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



El formato con el que se presenta el Estado de Flujos de Efectivo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma el Capítulo VII “De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal” emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 30 de Septiembre de 2015, mismo que fue publicado en por el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

El flujo neto de efectivo por las actividades de operación corresponde al periodo mencionado, se desglosa de la siguiente manera:

Origen	\$	19'436,137.00
Aplicación	\$	19'105,600.00
Flujo neto de operación	\$	329,536.00

NOTAS AL ESTADO ANALITICO DE INGRESOS

El formato con el que se presenta el Estado Analítico de Ingresos del 01 de enero al 30 de junio de 2022, corresponde al que contiene el acuerdo que reforma el Capítulo VII “De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal” acuerdo por el que se reforma dicho capítulo, aprobado por el Comité Consultivo del CONAC con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado por el Consejo de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

En este Estado Financiero se informa un monto de \$41'595,236.00 (cuarenta y un millones quinientos noventa y cinco mil doscientos treinta y seis pesos 00/100 m.n.) en su momento contable devengado con corte al 31 de diciembre de 2022.

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



NOTAS AL ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

El formato con el que se presenta el Estado Analítico Del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del 01 de enero al 30 de junio de 2022, corresponde al que contiene el acuerdo que reforma el Capítulo VII “De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal” acuerdo por el que se reforma dicho capítulo, aprobado por el Comité Consultivo del CONAC con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado por el Consejo de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6,7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

En este Estado Financiero se refleja un importe en su momento contable devengado por la cantidad de \$ 19'397,448.16 (diecinueve millones trescientos noventa y siete mil cuatrocientos cuarenta y ocho pesos 16/100 m.n.) desglosados de la siguiente manera:

CONCEPTO	IMPORTE
1000 Servicios Personales	\$ 14'376,462.00
2000 Materiales y Suministros	\$ 1'102,842.00
3000 Servicios Generales	\$ 3'626,29.00
4000 transferencias, asignaciones, subsidios, y otras ayudas	\$ 0
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ 291,847.89

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



Notas de Memoria

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Dentro de las cuentas de orden contables, al 31 de diciembre de 2022, se reportan los siguientes saldos:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

VALORES

La totalidad de las cuentas bancarias apertura das por este Instituto, para el manejo de los recursos presupuestales, se encuentran activas con el Banco Mercantil del Norte, S.A., dichas cuentas tienen la modalidad productiva y cuentan con firmas mancomunadas:

Ing. Miriam García Zamora, director general del Instituto para la atención e Inclusión de las personas con Discapacidad del Estado de Zacatecas

VALES Y GARANTIAS

El instituto para la Atención e Inclusión de las Personas con Discapacidad del Estado de Zacatecas, en apego al Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto del Estado de Zacatecas, aplica los siguientes criterios en materia de avales y garantías, para efecto del art. 35 de la Ley de Adquisiciones, independientemente del procedimiento de adquisición y están sujetas a lo siguiente:

Importe	Garantía
De \$10,000.00 a \$100,000.00	Carta garantía firmada por el proveedor
De \$100,001.00 a \$500,000.00	La adquisición quedara garantizada con la Presentación de un Cheque cruzado por el 100% de la adquisición sin considerar IVA.
Importes superior a través \$500,001.00 adquisición sin considerar IVA.	La adquisición quedará garantizada a de fianza del 10% de la

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



JUICIOS

Al 30 de junio del ejercicio 2022 no existe denuncia y/o querrela interpuesta por o este Instituto.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos del 1 de enero al 30 de junio de 2022

Cuenta	Concepto	Monto
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 41'595,236.00
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 41'595,236.00
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$ 42'095,236.00
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$ 19'435,137.00
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$ 19'435,137.00

Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022:

Cuenta	Concepto	Monto
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 41'595,236.00
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 22,439,980.00
8230	Presupuesto de Egresos modificado	\$ 22,439,980
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	19'397,448.00
8250	Presupuesto de Egresos Devengado	19'397,448.00
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	19'101,307.00
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	19'101,307.00

De acuerdo a la Ley de Contabilidad Gubernamental y a los lineamientos emitidos por el consejo nacional de Amortización Contable (CONAC) los informes financieros deberán proveer información financiera sujeta a los criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, la información deberá ser oportuna, veras, representativa, objetiva y suficiente y dar la posibilidad de predicción e importancia relativa, todo en afán de alcanzar la compatibilidad de todos los entes obligados por ley y modernización que la ley determina.

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

Las notas de gestión administrativa deberán revelar el contexto económico en los aspectos financieros que han influido en la toma de decisiones; hacer del supremo conocimiento a la ciudadanía, de sus representantes populares y de la entidad de

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



fiscalización las circunstancias con las que se trabajó durante el periodo que se informa, ampliando y facilitándole el panorama que deberá de tener en cuenta para su revisión, en cumplimiento a la obligación derivada del art 65 frac XXXI, de la constitución política del estado libre y soberano de Zacatecas, ofreciéndole los elementos para resolver sobre el Informe Financiero del 1 de enero al 31 de diciembre del Ejercicio Fiscal 2022, presentado por el Instituto para la Atención e Inclusión de las Personas con Discapacidad del Estado de Zacatecas.

PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Durante el ejercicio 2022 en el Estado de Zacatecas las condiciones económico financieras que se presentaron estuvieron orientadas hacia una política de austeridad gubernamental.

Indicador semestral de la actividad económica de los Estados (ITAE):

De acuerdo a este indicador, durante los últimos dos trimestres del ejercicio 2020 la economía de Zacatecas presentó un promedio de 103.85 puntos respecto al mismo periodo del año 2019 lo cual representa un crecimiento del 0.55 puntos con una caída más pronunciada en el segundo trimestre.

Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC):

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) informa que en diciembre de 2020 el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) registró un crecimiento promedio de 0.56 por ciento mensual, así como una tasa anual de 3.43 por ciento. En el mismo mes de 2019 los datos fueron de 0.36 por ciento mensual y de 6.69 por ciento de inflación anual.

Salario promedio:

El veintitrés de diciembre de 2019, entró en vigor el nuevo

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



salario mínimo en México, de 123.22 diarios, que representa un incremento de 15 puntos porcentuales respecto al año anterior.

Los porcentajes del crecimiento y una inflación en los precios de los productos debido en su mayoría a la especulación en cuanto al precio promedio nacional de la gasolina regular, que fue de 18.29 pesos por litro, lo que implicó una baja en los precios respecto al 2019 en relación al INPC; aunado a la depreciación del peso frente al dólar que fue del 5.5% se ubicó en 19.90 pesos por unidad durante el último trimestre del año.

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



AUTORIZACION E HISTORIA

Fecha de creación del Ente

Se crea El Instituto para la atención e inclusión de las personas con discapacidad del Estado de zacatecas, como Organismo público descentralizado el día 03 de mayo de 2017 con goce de autonomía para la implementación de programas y acciones, lo que se traduce en la atención al público será más eficiente y efectiva, además de facilitar los procesos de transparencia y rendición de cuentas.

OBJETO SOCIAL

El instituto es administrador de los recursos públicos que se autorizan en decreto de presupuesto de egresos del estado de zacatecas y este a su vez se representa por un director general, quien es el encargado de administrarlos, conforme sea aprobado por la legislatura del estado

Ejercicio fiscal: del 1 de enero al 30 de junio del 2022

Régimen jurídico: ley para la inclusión de las personas con discapacidad del estado de zacatecas

Consideraciones fiscales del ente: El Instituto para la Atención e Inclusión de las personas con discapacidad, se encuentra inscrito en el servicio de Administración Tributaria de la Secretaria de Hacienda y Crédito Público, con actividad de orientación y trabajo social presentados por el sector público, como persona moral con fines no lucrativos

Principal Actividad

Misión

Promover, proteger y asegurar el pleno ejercicio de los derechos humanos y libertades fundamentales de las personas con discapacidad, asegurando su plena inclusión a la sociedad en un marco de respeto, igualdad y equiparación de oportunidades

Figura Fiscal

Razón Social: Instituto para la Atención e Inclusión de las Personas con Discapacidad del Estado de Zacatecas.

RFC: IA1170504MA4

Domicilio: Circuito Cerro del gato, Edificio K Segundo Piso, Ciudad Gobierno Zacatecas, Zac., C.P. 98160

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



Actividad: Administración Pública Estatal en General

Situación de Registro: Activo

Fecha de Inscripción: 17 de mayo de 2017

Fecha de inicio de operaciones: 03 de mayo de 2017

Informativa mensual de

Proveedores.

- Presentar la declaración y pago provisional del Impuesto sobre Nómina Estatal.

Régimen Jurídico

El Instituto para la Atención e Inclusión de las Personas con Discapacidad del Estado de Zacatecas, es un Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas.

Consideraciones fiscales

Obligaciones Fiscales (actuales):

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración

Bases de Preparación de los Estados Financieros

El registro, reconocimiento y presentación de estados Financieros se presentan conforme a la Ley de Contabilidad Gubernamental, a las disposiciones emitidas por el CONAC, cumplen con el diseño aprobado por el Consejo de Amortización contable (CONAC), a las normas de información Financiera, fueron preparados conforme a los postulados básicos de contabilidad:

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información Financiera
- Devengo Contable
- Dualidad Económica
- Consistencia

1. Normatividad Supletoria

- Ley federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Ley orgánica de la Administración Pública de Zacatecas,
- Ley de Entidades Públicas Paraestatales.
- Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Gasto.

2. Políticas de Contabilidad Significativas

Las políticas de contabilidad significativas son las enunciadas en la Ley General de Contabilidad

Gubernamental y los acuerdos emitidos por el consejo nacional de amortización contable (CONAC), basada en los postulados básicos, en las características del sistema de contabilidad gubernamental que enuncia la ley y en el marco conceptual que representan los conceptos fundamentales para la elaboración de las normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable que permite la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros, con registros contables con base acumulativa y de más características enunciadas en la propia ley

3. Posición en moneda Extranjera y protección por riesgo cambiario

No se registró ningún movimiento

4. Reporte Analítico del Activo

La vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados es de la siguiente manera:

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



Concepto	Años de vida Útil	% de depreciación anual
Mobiliario (Muebles de oficina y estantería)	10	10.00%
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	5	20%
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20%

5. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No se registró ningún movimiento.

6. Reporte de Recaudamiento

Los Ingresos se derivan de la Ministración del Presupuesto de Egresos Aprobado por el ejercicio correspondiente, siendo entregados en base a calendarización.

7. Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda

No se registró ningún movimiento

8. Calificaciones Otorgadas

Opinión Positiva del Cumplimiento de Obligaciones Fiscales al período se encuentra al corriente con las obligaciones relacionadas con la inscripción al Registro Federal del Contribuyente.

9. Procesos de mejora

El personal del área administrativa de la Agencia se encuentra en capacitación continua, con la finalidad de mejorar los procesos de manera progresiva y permanente

10. Información por segmentos

La construcción de los estados financieros y las cedulas que lo acompañan son por si naturalezas ricas en información financiera y constituyen una base confiable para el análisis y valoración para la toma de decisiones, cabe mencionar que dichos estados financieros están sujetos a las Normas de Información Financiera y a sus homologas que emite el CONAC

INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN E INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS



11. Eventos posteriores al cierre

No se registró ningún movimiento.

12. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que ejerzan influencia alguna sobre la toma de decisiones en el área administrativa y operativa.

13. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los estados Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.A.E Verónica del Carmen Acuña
González
Jefa del Departamento de Recursos
Financieros, Materiales y Humanos

Autorizó

Ing. Miriam García Zamora
Directora General

Revisó

Mtra. Carmen Dinorah López
Hernández
Coordinadora Administrativa